

La Red Latinoamericana para la Investigación y el Desarrollo de Políticas Públicas (REDLATAMPP), la Fundación Pharos y la Universidad Columbia del Paraguay presentan el

CONCURSO DE POLICY BRIEFS PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Convocatoria Oficial — Edición 2026

1. Acerca del concurso

En toda América Latina y el Caribe, miles de estudiantes de ciencias sociales y economía reciben una formación teórica sólida. Sin embargo, persiste una brecha entre el conocimiento académico y su aplicación práctica, especialmente en lo que respecta al diseño de políticas públicas.

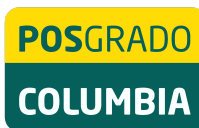
El *policy brief* se ha consolidado como una herramienta clave para tender ese puente. Traduce la investigación y la evidencia en propuestas de políticas concretas, claras y orientadas a la toma de decisiones. A pesar de su relevancia, los planes de estudio universitarios en la región rara vez incluyen formación en cómo redactar uno.

Para abordar esta brecha, la Red Latinoamericana para la Investigación y el Desarrollo de Políticas Públicas, la Fundación Pharos y la Escuela de Gobierno de la Universidad Columbia del Paraguay lanzan el **Concurso de Policy Briefs para América Latina y el Caribe**: una iniciativa diseñada para introducir a estudiantes de diversas disciplinas en el mundo del diseño de políticas públicas, fomentar el pensamiento crítico basado en evidencia y promover soluciones innovadoras a los desafíos actuales de la región.

Invitamos a estudiantes de grado y posgrado, así como a profesionales de toda la región, a enviar policy briefs originales que aborden problemáticas urgentes en sus países o en la región en su conjunto.

2. Acerca de los organizadores

La **Red Latinoamericana para la Investigación y el Desarrollo de Políticas Públicas** es una plataforma regional dedicada a generar datos y apoyar a los gobiernos locales en el diseño e implementación de políticas públicas territoriales. A través de sus programas de gobierno abierto, gestión del riesgo de desastres, govtech, gobernanza anticipatoria y derechos humanos, la Red articula con agentes de cambio en municipios, empresas, instituciones académicas y organizaciones de



la sociedad civil para producir información estadística de calidad que alimente una formulación de políticas innovadora y basada en evidencia, alineada con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

La **Fundación Pharos** es una organización con sede en Argentina que conecta a jóvenes con oportunidades educativas y profesionales en el país y el mundo, buscando superar barreras geográficas y de acceso al conocimiento. A través de sus iniciativas, Pharos ayuda a estudiantes y profesionales a acceder a becas, programas de intercambio, pasantías y capacitaciones que amplían sus horizontes académicos y laborales. Además, como parte de su crecimiento institucional, Fundación Pharos ha lanzado recientemente Pharos Sophia, una nueva área dedicada a la investigación y generación de evidencia en los campos de la educación y el mercado laboral, con especial foco en la juventud.

La **Universidad Columbia del Paraguay** es una institución de educación superior con sede en Paraguay. Como parte de su oferta institucional, la universidad cuenta con la **Escuela de Gobierno**, una unidad académica dedicada a la formación especializada de posgrado y educación continua de directivos públicos, ejecutivos y servidores públicos, investigadores y analistas políticos, así como profesionales de la sociedad civil y del sector privado vinculados a asuntos gubernamentales. Esta escuela enfatiza el estudio e investigación de políticas públicas, administración pública y gestión pública, instituciones y procesos políticos comparados, y relaciones internacionales.

3. ¿Quiénes pueden participar?

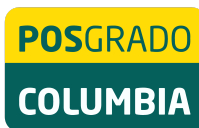
El concurso está abierto a estudiantes universitarios de grado y jóvenes profesionales de cualquier país de América Latina y el Caribe, de todas las disciplinas, que tengan interés en problemáticas de políticas públicas y propuestas para abordar los desafíos de sus comunidades.

Categoría 1 — Estudiantes de Grado

Abierta a estudiantes universitarios de grado de cualquier año de entre 18 y 25 años de edad. La participación es en equipos de 2 a 3 integrantes. Los equipos pueden incluir integrantes de distintas universidades, disciplinas y países.

Categoría 2 — Jóvenes Profesionales y Estudiantes de Posgrado

Abierta a jóvenes profesionales y estudiantes inscriptos en programas de posgrado (especialización, maestría o doctorado) de entre 18 y 40 años de edad. La participación es individual.



Nota: Las categorías no pueden combinarse. Cada equipo o persona deberá postularse a una única categoría, y todos los integrantes del equipo en la Categoría 1 deben cumplir con los requisitos de elegibilidad de dicha categoría.

4. Inscripción

La inscripción es gratuita y está abierta a todos los participantes elegibles. El formulario de inscripción en línea estará disponible a partir del **3 de agosto de 2026** en las páginas web oficiales del concurso dentro de los sitios de Pharos, REDLATAMPP y la Escuela de Gobierno de la Universidad Columbia del Paraguay. Los participantes deberán completar correctamente sus datos y enviar todos los documentos solicitados en el formulario para que su inscripción sea válida. Para los equipos que participen en la Categoría 1, se requerirá la información y los documentos de todos sus integrantes.

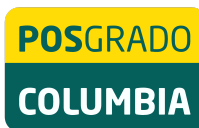
Los postulantes deberán completar su inscripción antes del **31 de agosto de 2026 a las 23h59** (Hora Estándar de Argentina, UTC-3).

1	Inscribirse	Completá el formulario de inscripción en línea. Tanto participantes individuales como equipos se registran aquí.
2	Recibir el manual	Recibirás automáticamente nuestro manual "Cómo escribir un policy brief" por correo electrónico al confirmar la inscripción.
3	Redactar y enviar	Subí tu policy brief completo en formato PDF mediante el enlace de envío antes de la fecha límite.

5. Envíos

Un policy brief es una herramienta clave para sintetizar las lecciones aprendidas de la investigación y la evidencia empírica, explorar un problema y brindar asesoramiento estratégico (policy advice) a distintos actores de los sectores público, privado y de la sociedad civil (como gobiernos en todos sus niveles, ONGs, empresas, entre otros).

Los postulantes elegirán un desafío de política pública presente en la región de América Latina y el Caribe —ya sea a nivel nacional, regional o comunitario— para abordarlo en sus trabajos. Luego deberán desarrollar una solución de política que presentarán y defenderán en el brief, con el objetivo de persuadir a su audiencia de apoyar —y, en el caso de quienes toman decisiones, de adoptar— sus recomendaciones.

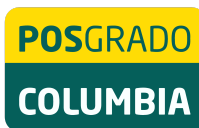


Los participantes deberán elegir una de las cinco áreas temáticas descritas a continuación al postularse al concurso, y su trabajo deberá explorar un desafío dentro del área temática seleccionada:

Área Temática	Definición
Gobierno Abierto y Participación Ciudadana	Iniciativas y mecanismos que buscan mejorar la relación de los gobiernos con la ciudadanía a partir del fomento de la transparencia, la rendición de cuentas, la colaboración y la participación ciudadana ^{1,2} .
Derechos Humanos e Inclusión Social	Intervenciones que protegen derechos fundamentales (vida, libertad, alimentación, educación y muchos otros) ³ , reducen desigualdades y garantizan el acceso a oportunidades para grupos marginados y en situación de vulnerabilidad ⁴ .
Políticas de Salud	Políticas que buscan fortalecer los sistemas de salud, abordar los determinantes sociales de la salud, ampliar el acceso a la atención sanitaria y mejorar los resultados en salud pública ⁵ .
Educación y Empleo	Estrategias para mejorar la calidad y el acceso a la educación ⁶ , generar oportunidades laborales, facilitar transiciones al empleo, regular el mercado de trabajo ⁷ y promover la cualificación profesional ⁸ .
Desarrollo Económico Sostenible y Política Ambiental	Políticas orientadas a impulsar el desarrollo económico bajo principios de sustentabilidad, buscando equilibrar el crecimiento y la protección del medio ambiente ⁹ . Pueden incluir desde estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático ¹⁰ hasta iniciativas de energía limpia y economía verde ¹¹ .

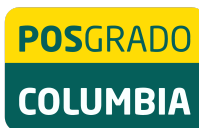
Los envíos se recibirán a través de un formulario en línea, que estará disponible a partir del **17 de agosto de 2026** en las páginas web oficiales del concurso dentro de los sitios de Fundación Pharos, REDLATAMPP y la Escuela de Gobierno de la Universidad Columbia del Paraguay. Los participantes deberán completar la información necesaria y subir su policy brief al formulario como archivo PDF.

Los trabajos deberán enviarse antes del **30 de septiembre de 2026 a las 23h59** (Hora Estándar de Argentina, UTC-3).



6. Formato y requisitos del policy brief

Extensión	2.000 palabras (sin contar las referencias) con una variación permitida de más o menos (+/-) 10%
Idioma	Español, inglés o portugués
Formato del archivo	PDF
Anonimidad	No incluyas tu nombre ni ningún tipo de identificación personal en el documento del policy brief, a fin de garantizar el anonimato.
Estructura	Tu policy brief debe incluir los siguientes elementos: • Título • Público objetivo • Resumen ejecutivo • Introducción • Cuerpo del informe (puede organizarse y presentarse según prefiera el solicitante, pero debe contener): ○ Análisis del problema ○ Evaluación de dos (2) políticas alternativas (obligatorio SOLO para la CATEGORÍA 2), que muestre los pros y los contras de dichas alternativas y por qué la solución propuesta es mejor ○ Solución de política • Recomendaciones de política (de 3 a 4)
Conexión a los ODS	Mención explícita de los ODS relacionados con el problema elegido en la introducción o en la sección de análisis del problema.
Presentación visual y formato	Tu informe debe tener un formato que utilice la fuente Times New Roman, tamaño 12, con un interlineado de 1,5. Debe emplear gráficos, tablas y recursos visuales, asegurándose de que sean pertinentes y estén citados correctamente.
Referencias	Se requiere un mínimo de 10 referencias. Los participantes deben elegir un formato de referencia



(Vancouver/AMA o APA) y utilizarlo de manera correcta y coherente a lo largo de todo el documento de política.

¿Es la primera vez que escribís un policy brief? No te preocupes

Hemos elaborado un manual introductorio diseñado especialmente para participantes sin experiencia previa en la redacción de policy brief. Explica qué es un policy brief, cómo estructurarlo, cómo definir un problema, cómo evaluar alternativas de política y cómo redactar recomendaciones concretas y accionables.

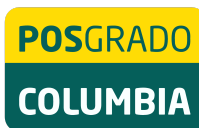
El manual está disponible en los sitios web de Fundación Pharos, REDLATAMPP y la Escuela de Gobierno de la Universidad Columbia del Paraguay, y también será enviado a todos los postulantes por correo electrónico una vez confirmada la inscripción, para ayudarlos a elegir un problema, desarrollar una solución y estructurar y formatear su presentación.

7. Criterios de evaluación

Los trabajos serán evaluados por un jurado de expertos en función de dos dimensiones:

1. Estructura y Presentación – 40 % de la calificación final

Criterios	Descripción
Conciencia de la audiencia	Definición clara del público objetivo
Calidad de escritura	Redacción precisa, clara y concisa, utilizando un lenguaje adecuado para el público destinatario
Presentación visual	- Presentación clara de las secciones del policy brief - Uso de subtítulos, tablas y recursos visuales pertinentes - Diseño general y legibilidad
Citación y referencias	- Cita correcta de todas las fuentes, según el estilo elegido (AMA o APA) - Uso de al menos 10 referencias

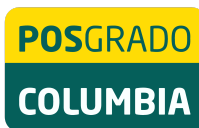


	• Uso adecuado y coherente del estilo de referencia (sin URL aisladas, citas estandarizadas) • Originalidad (sin plagio) • Declaración sobre el uso de IA
Estructura y coherencia	• Secciones bien organizadas • Respeto a la extensión requerida (tanto mínima como máxima)

2. Contenido Analítico – 60 % de la calificación final

Criterios	Descripción
Definición del problema	• Definición clara del problema • Relevancia del problema abordado • Vínculo coherente con los ODS seleccionados
Uso de la evidencia	• Calidad e integración de datos y fuentes en la argumentación • Uso de datos actualizados
Calidad de argumentación	• Coherencia y articulación de la argumentación • Flujo lógico desde el problema hasta la recomendación • Capacidad de persuasión del razonamiento analítico
Calidad de la recomendación	• Especificidad y viabilidad de la solución de política propuesta • Innovación y creatividad de la propuesta • Relevancia y aplicabilidad de las recomendaciones de política
SOLO PARA LA CATEGORÍA 2:	
Alternativas de políticas	• Identificación y evaluación de dos opciones de política distintas a la solución propuesta • Identificación clara de por qué la solución propuesta es la mejor opción disponible

Cada propuesta será evaluada por tres miembros del jurado seleccionados al azar. Estos asignarán, de manera individual, una puntuación a cada uno de los criterios mencionados anteriormente, obteniéndose así una puntuación total por parte de cada evaluador. Se aplicará una ponderación a las dos dimensiones (40 % para



estructura y presentación, y 60 % para contenido analítico), y la calificación final del policy brief se calculará como el promedio de las tres puntuaciones totales.

Lamentablemente, no será posible ofrecer comentarios individualizados a los participantes. No se admitirán reclamaciones. La decisión de la comisión organizadora será definitiva.

8. Fechas clave

FECHA	HITO
3 de agosto de 2026	Apertura del concurso — inicio de inscripciones
17 de agosto de 2026	Apertura del formulario en línea para envíos
Fines de agosto	Sesión de preguntas y respuestas n.º 1 — Evento virtual en vivo (~1 hora)
31 de agosto de 2026	Cierre de inscripciones
Fines de septiembre	Sesión de preguntas y respuestas n.º 2 — Evento virtual en vivo (~1 hora)
30 de septiembre de 2026	Fecha límite de envíos
Octubre de 2026	Período de evaluación del jurado
Noviembre de 2026	Anuncio de finalistas y ceremonia de premios

9. Sesiones de preguntas y respuestas

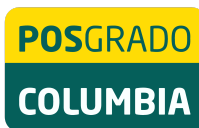
Se realizarán dos sesiones virtuales en vivo de preguntas y respuestas para acompañar a los participantes a lo largo del concurso. Ambas sesiones son gratuitas y están abiertas a todos los participantes inscriptos.

Sesión n.º 1

- Cuándo: fines de agosto de 2026 (fecha exacta a confirmar)
- Plataforma: Zoom / Google Meet (el enlace se envía a los participantes inscriptos)
- Duración: aproximadamente 1 hora

Sesión n.º 2

- Cuándo: fines de septiembre de 2026 (fecha exacta a confirmar)
- Plataforma: Zoom / Google Meet (el enlace se envía a los participantes inscriptos)



- Duración: aproximadamente 1 hora

¿No podés asistir en vivo? No te preocupes: te enviaremos una minuta luego del encuentro. Además, siempre podés contactarnos si todavía tenés dudas o preguntas.

10. El jurado

El jurado estará compuesto por profesionales de distintos ámbitos del ecosistema de políticas públicas, entre ellos:

- Académicos de universidades asociadas
- Profesionales del sector público
- Expertos y especialistas en políticas públicas

11. Premios

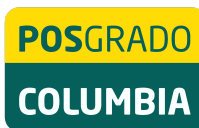
Los tres mejores policy briefs de cada categoría recibirán los siguientes premios:

1er Puesto

- Beca para cursar una Diplomatura en Políticas Públicas en la Escuela de Gobierno Sede Posgrado Columbia de la Universidad Columbia del Paraguay
- Publicación del trabajo ganador en la Revista Territorio y Políticas Públicas (ISSN 3135-0143)
- Membresía honorífica de por vida en la Red Latinoamericana para la Investigación y el Desarrollo de Políticas Públicas
- Presentación en un evento regional (presencial o virtual)
- Mentoría con expertos de la red, incluyendo acceso a GovLab2050 (beca del 100%)
- Mentoría PRO de Fundación Pharos, que incluye acompañamiento en la aplicación a becas y oportunidades
- Cobertura mediática y en redes sociales de los organizadores (Fundación Pharos, REDLATAMPP y Universidad Columbia del Paraguay)
- Certificado de reconocimiento

2do Puesto

- Publicación del trabajo en la Revista Territorio y Políticas Públicas (ISSN 3135-0143)
- Membresía de dos años en la Red Latinoamericana para la Investigación y el Desarrollo de Políticas Públicas



- Presentación en un evento regional (presencial o virtual)
- Mentoría con expertos de la red, incluyendo acceso a GovLab2050 (beca del 100%)
- Mentoría PRO de Fundación Pharos, que incluye acompañamiento en la aplicación a becas y oportunidades
- Cobertura mediática y en redes sociales de los organizadores (Fundación Pharos, REDLATAMPP y Universidad Columbia del Paraguay)
- Certificado de reconocimiento

3er Puesto

- Publicación del trabajo en la Revista Territorio y Políticas Públicas (ISSN 3135-0143)
- Membresía de un año en la Red Latinoamericana para la Investigación y el Desarrollo de Políticas Públicas
- Cobertura mediática y en redes sociales de los organizadores (Fundación Pharos, REDLATAMPP y Universidad Columbia del Paraguay)
- Certificado de reconocimiento

12. Aviso de derecho de autor sobre el uso de la IA

Reconocemos que las herramientas de IA hoy en día forman parte de los procesos de investigación y escritura de muchas personas. Queremos reflejar esta realidad preservando al mismo tiempo la integridad y el propósito del concurso.

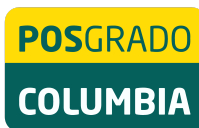
El uso de IA no sustituye la responsabilidad intelectual de los autores sobre el contenido presentado. Los autores declaran que el manuscrito podrá ser sometido a verificación de originalidad mediante software antiplagio. De este modo, las herramientas de inteligencia artificial no pueden ser consideradas autoras del manuscrito ni asumir responsabilidad sobre su contenido.

Qué está permitido

- Usar herramientas de IA para apoyar la investigación inicial y explorar información contextual sobre el problema de política pública.
- Usar IA para organizar y estructurar las ideas.
- Usar IA para revisar gramática, claridad o estilo.
- Usar IA para generar esquemas iniciales que luego se desarrollen de manera independiente.

Qué no está permitido

- Usar IA para redactar el contenido del policy paper (definición del problema, análisis, argumentación, recomendaciones).



- Usar IA para generar el razonamiento analítico del brief o de la solución de política en nombre del participante.
- Usar IA para generar contenido sin citar una fuente adecuada que respalde las afirmaciones. Esto puede considerarse plagio y descalificará automáticamente el trabajo.
- Usar IA para generar fuentes que no hayan sido verificadas. En un policy brief, las referencias son importantes y su autenticidad será verificada.
- Presentar texto generado por IA como trabajo propio sin una transformación significativa.

Declaración sobre el uso de IA

Es necesario incluir una declaración sobre el uso de IA al final del policy brief. El uso o no de IA no afectará a la calificación; sin embargo, omitir esta declaración sí repercutirá en ella, ya que forma parte de los criterios de evaluación. Si no has utilizado IA durante ninguna etapa de la elaboración del policy brief, es importante indicar en la declaración que no se emplearon herramientas de IA.

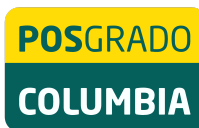
Si utilizaste IA en alguna etapa de tu brief, debés indicarlo claramente. A continuación se ofrece un ejemplo de declaración que podés agregar al final del documento (por ejemplo, después de las referencias), explicando qué herramientas de IA se utilizaron, de qué manera y en qué secciones.

Los/las autores/as de este policy brief utilizaron herramientas de inteligencia artificial en las siguientes etapas de su elaboración:

- **Investigación inicial y exploración de antecedentes:** *[Nombre de la herramienta de IA, p. ej., ChatGPT] se utilizó para identificar información de contexto y explorar la bibliografía existente sobre [tema de política pública]. Todas las fuentes identificadas mediante este proceso fueron verificadas de forma independiente en cuanto a su existencia y precisión.*
- **Lenguaje y estructura:** *[Nombre de la herramienta de IA] se utilizó para revisar y mejorar la claridad, la gramática y la estructura del texto. Todo el contenido analítico, la argumentación y las recomendaciones fueron redactados exclusivamente por los/las autores/as.*
- *[Agregá las demás herramientas según lo que hayas utilizado]*

Verificación del cumplimiento

Las entidades organizadoras revisarán activamente los envíos en busca de mal uso de IA e invalidez de fuentes mediante la **herramienta Turnitin**. Los trabajos que



infrinjan esta política, en particular en lo relativo a información, afirmaciones o fuentes no verificadas y no originales, serán descalificados.

El espíritu de la norma

Uno de los principales objetivos de este concurso es alentar a los estudiantes a utilizar sus conocimientos y creatividad para proponer soluciones a problemas que nos afectan a todos. Por eso, el policy brief debe reflejar tu propio pensamiento, tu análisis del problema, tu evaluación de las alternativas y tus recomendaciones.

13. Preguntas frecuentes

¿Puedo participar si nunca escribí un policy paper?

¡Por supuesto! El concurso está diseñado para participantes de todos los niveles de experiencia. Nuestro manual de policy brief te guiará en todo lo que necesitas saber.

¿Tengo que leer el manual aunque ya tenga experiencia con policy briefs?

¡Sí! El manual también incluye información importante y ejemplos de lo que se espera en este concurso (tanto en términos de estructura como de contenido del trabajo), y fue diseñado para facilitar los procesos de planificación y redacción. Aunque ya hayas escrito un policy brief antes, es importante que lo leas antes de comenzar a preparar tu postulación.

¿Pueden participar personas de cualquier disciplina o campo laboral?

Sí, la participación de todas las disciplinas y campos es bienvenida; los problemas de política pública se presentan en todos los ámbitos y con frecuencia requieren soluciones multidisciplinarias.

¿Puede un equipo tener integrantes de distintos países, universidades y carreras?

Sí. Los equipos interdisciplinarios y de distintos países son bienvenidos y alentados, al igual que los equipos conformados por estudiantes de distintas universidades.

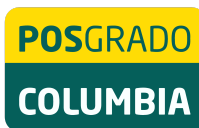
¿Me puedo inscribir de forma individual en la Categoría 1?

No. En la Categoría 1 solo se aceptan envíos de equipos de 2 a 3 personas que cumplan todos los requisitos de elegibilidad.

¿Puede un equipo inscribirse en la Categoría 2?

No, en esta categoría solo se aceptarán envíos individuales.

¿Hay un coste de inscripción?



No. La inscripción y la participación son completamente gratuitas.

¿Puedo enviar más de un policy brief?

Cada participante o equipo puede enviar un único policy brief. Los participantes solo pueden participar en una categoría, y quienes participen en la Categoría 1 únicamente pueden integrar un equipo.

¿Puedo usar herramientas de IA para redactar mi trabajo?

La IA puede utilizarse como ayuda para la investigación y la edición, pero el análisis sustantivo y las recomendaciones deben ser propios. Consultá la Sección 12 para más detalles.

¿El manual está disponible en los tres idiomas?

Sí, el manual está disponible en español, inglés y portugués.

¿En qué idioma se realizarán las sesiones de preguntas y respuestas?

Las sesiones se llevarán a cabo principalmente en español, con subtítulos automáticos disponibles. Sin embargo, habrá personal de habla portuguesa e inglesa disponible para traducir y ampliar la información siempre que sea necesario.

¿Qué pasa si no puedo asistir a las sesiones de preguntas y respuestas en vivo?

Recibirás un resumen por escrito después de cada sesión. También estamos disponibles por correo electrónico para más preguntas.

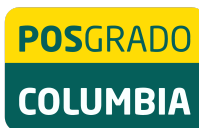
¿Recibiré feedback sobre mi trabajo?

Lamentablemente, no es posible brindar comentarios individualizados a todos los trabajos enviados. Solo los/las finalistas seleccionados/as recibirán comentarios del jurado sobre sus policy briefs.

¿Quién es titular de los derechos de autor del trabajo enviado?

Los/las autores/as conservan los derechos de autor sobre su trabajo. Al realizar el envío, otorgás a las organizadoras permiso para publicar y difundir el trabajo en caso de que sea seleccionado como finalista.

Para consultas no contempladas aquí, comunicate a: competencia@redlatampp.org



REFERENCIAS

- ¹ Controladoria-Geral da União. (n.d.). *Entenda a OGP*. Gov.br. <https://www.gov.br/cgu/pt-br/governo-aberto/a-ogp/entenda-a-ogp>
- ² United Cities and Local Governments. (n.d.). *Gobierno abierto*. Open Government (UCLG). <https://opengov.uclg.org/es/gobierno-abierto>
- ³ Office of the United Nations High Commissioner for Human Rights. (n.d.). *What are human rights?* OHCHR. <https://www.ohchr.org/en/what-are-human-rights>
- ⁴ World Bank. (n.d.). *Social inclusion*. World Bank Group. <https://www.worldbank.org/ext/en/topic/social-development/social-inclusion>
- ⁵ World Health Organization. (n.d.). *Supporting national health policies, strategies, plans*. <https://www.who.int/activities/supporting-national-health-policies-strategies-plans>
- ⁶ UNESCO. (2026, July 29). *What you need to know about education policies and strategies*. <https://www.unesco.org/en/education-policies/about>
- ⁷ European Commission. (n.d.). *EU employment policies*. Employment, Social Affairs & Inclusion. https://employment-social-affairs.ec.europa.eu/policies-and-activities/eu-employment-policies_en
- ⁸ Ministério do Trabalho e Emprego. (n.d.). *Qualificação profissional*. Gov.br. <https://www.gov.br/trabalho-e-emprego/pt-br/servicos/trabalhador/qualificacao-profissional>
- ⁹ IMD Business School. (2026, February). *Economic sustainability: Principles and practices for long-term success*. <https://www.imd.org/blog/sustainability/economic-sustainability/>
- ¹⁰ European Environment Agency. (2024, August 20). *What is the difference between adaptation and mitigation?* <https://www.eea.europa.eu/en/about/contact-us/faqs/what-is-the-difference-between-adaptation-and-mitigation>
- ¹¹ United Nations Environment Programme. (2018, January 23). *Green economy*. <https://www.unep.org/regions/asia-and-pacific/regional-initiatives/supporting-resource-efficiency/green-economy>
-